Oide

Tacú leis an bhFoghlaim Ghairmiúil i measc Ceannairí Scoile agus Múinteoirí

Supporting the Professional Learning of School Leaders and Teachers

Gnó na hArdteistiméireachta

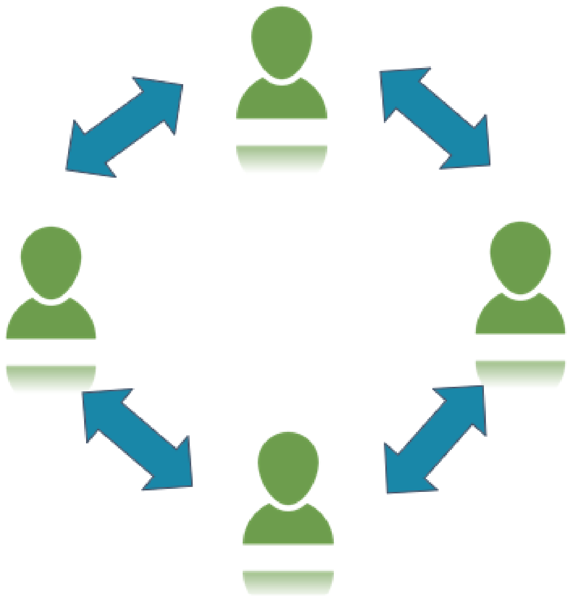
Uirlísí Anailíse sa tSonraíocht Ghnó

CC BY NC

Oide

Fáilte

Semineár Gréasáin ar
Ghnó na hArdteistiméireachta



Oide

Tacaíocht

Eispéiris Foghlama Gairmiúla	Seimineáir Ghréasáin	Comhoibríocha
Suíomh Gréasáin	Cuairteanna Scoile	Liosta Seoltaí

Oide

Ábhair Thacaíochta

padlet

Liosta Seachadta Oide

Intinní Foghlama

Sa seiminéar gréasáin seo...

- Pléifimid an tslí a dtacaíonn úsáid uirlisí anailíse le cinntí ar bhonn fianaise i gcúrsaí gnó
- Úsáidfimid na huirlísí sin i suíomhanna gnó
- Déanfaimid machnamh ar chuir chuige teagaisc agus foghlama chun na huirlísí anailíse a dhéanamh páirteach sa seomra ranga gnó.

Uirlísí Anailíse

1.1.4	**mapáil páirtithe leasmhara*** a dhéanamh agus an tábhacht le tús áite a thabhairt do spéiseanna páirtithe leasmhara éagsúla a mhíniú.
2.3.4	na príomhghnéithe de **chanbhás samhla gnó** a shainaithint agus breac-chuntas a thabhairt ar ról na samhlacha gnó i bhfiontair ar éirigh leo.
2.4.7	**greille chumhachta-spéise** a úsáid chun suim na gcustaiméirí a anailísiú agus an cumasc margaíochta a chur in oiriúint mar is gá.
2.6.2	úsáid a bhaint as **samhail cúig fhórsa Porter*** chun iomaíocht a shainaithint agus a anailísiú sa mhargadh agus na torthaí céanna a úsáid chun an buntáiste iomaíoch atá ag gnólacht a shainaithint
2.4.8	**anailís STEEPLE*** a dhéanamh chun tuiscint níos fearr a fhorbairt ar an timpeallacht sheachtrach agus chun saincheisteanna imní do ghnólacht a shainaithint. .
3.4.7	an tábhacht le pleanáil le haghaidh athrú a mhíniú agus an chaoi a bhféadfadh **anailís réimse fórsa*** tacú le pleanáil straitéiseach a dhéanamh le aghaidh athrú in eagraíocht a phlé.

Aguisín 2: Gluais Téarmaí

Tá sé i gceist go soiléireoidh an ghluais seo coincheapa agus téarmaí a úsáideadh sa tsonraíocht seo.

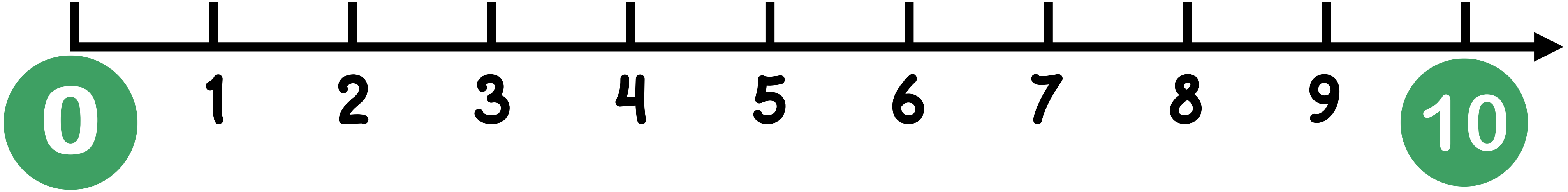
Coincheap/Téarma	Tuiscint
Airgeadra Digiteach an Bhainc Ceannais (CBDC)	Is foirm airgid é CBDC don saol digiteach. Tugann sé an rogha do thomhaltóirí úsáid a bhaint as airgead an bhainc ceannais i bhformáid dhigiteach, ag teacht le nótaí bainc agus boinn. Tá airgeadra digiteach éagsúil ó chripteamhona cobhsaí ina mbraitheann seasmhacht agus iontaofacht ar an aonán eisithe agus ar inchreidteacht agus ar in-fhorfheidhmitheacht a ghealltanais chun luach an airgid a choinneáil le himeacht aimsire. Níl aon aonán inaitheanta amháin atá faoi dhliteanas le haghaidh cripteashócmhainní.
Anailís réimse fórsa	Is cur chuige í anailís réimse fórsa a úsáidtear chun na fórsaí is cúis le hathrú agus na fórsaí a chuireann bac ar athrú a shainaithint agus a anailísiú. Is féidir le fórsaí a bheith inmheánach agus seachtrach araon.
Anailís STEEPLE	Is féidir anailís STEEPLE a úsáid chun measúnú a dhéanamh ar thionchar na ngnéithe seachtracha ar ghnólacht. Cuimsítear léi machnamh ar ghnéithe sóisialta, teicneolaíochta, eacnamaíochta, comhshaoil, polaitíochta, dlíthiúla agus eiticiúla.
Beartas rialtas na hÉireann	Is ionann seo agus beartas rialtas na hÉireann lena gcuimsítear gníomhaíochtaí nó ráitis treoraíochta a chuireann an rialtas i bhfeidhm agus a úsáideann an rialtas mar bhonn le haghaidh cinnteoireachta.
Caipiteal daonna	Na hinniúlachtaí atá ag daoine, a infheistítear iontu agus a fhorbraítear chun cuidiú leo a bheith níos táirgiúla agus a bpoitéinseal a bhaint amach.
Canbhás samhla gnó	Is uirlis é canbhás samhla gnó a úsáidtear chun samhail ghnó a mhapáil agus cuimsítear leis príomhpháirtithe, gníomhaíochtaí agus acmhainní, togra luacha (an fáth a roghnódh an custaiméir an táirge/an tseirbhís), custaiméirí, caidrimh le custaiméirí agus cainéil custaiméirí, costais agus ioncam reatha.
Greille chumhachta-spéise	Is foirm de mhapáil páirtithe leasmhara í greille cumhachta-spéise ina gcuirtear san áireamh ábhair spreagtha na bpáirtithe leasmhara agus a gcumas chun tionchar a imirt (bíodh sé dearfach nó diúltach) ar an gcaoi seo mapáiltear iad de réir a gcumhachta agus a spéise coibhneasta.
Cuspóirí SMART (le haghaidh taighde)	Ceist a bheachtú le haghaidh taighde bunaithe ar an gceist a bheith sonrach, intomhaiste, indéanta, réalaíoch agus faoi cheangal ama.
Domhandú	An t-idirspleáchas agus an idircheangailteacht atá ag méadú idir geilleagair, cultúir agus pobail an domhain a thagann ó thrádáil trasteorann earraí, seirbhísí, teicneolaíocht dhigiteach agus gluaiseacht infheistíochta, daoine, sonraí agus eolais.
Earnáil an gheilleagair (in Éirinn)	Na hearnálacha gníomhaíochta eacnamaíochta éagsúla a dhéanann táirgeoirí/soláthraithe seirbhíse a chatagóiriú bunaithe ar na hearraí nó seirbhísí a chuireann siad ar fáil. Foilsíonn an Phríomh-Oifig Staidrimh (CSO) liosta earnálacha i ngeilleagar na hÉireann.
Fiontair sheachbhrabúsacha	Fiontair atá spreagtha ag cuspóirí sóisialta níos leithne, lena n-áirítear carthanais, fiontair shóisialta, agus Eagraíochtaí Neamhrialtasacha (ENRanna).
Foinsí faisnéise	Is féidir le foinsí eolais a bheith ina mbunfhoinsí nó ina bhfoinsí tánaisteacha. Cuimsítear bundoiciméid le bunfhoinsí ina bhfuil eolas bunfhoinse agus d'fhéadfadh go gcuimseofaí leo sin agallaimh agus suirbhéanna, agus is minic a léirmhíníonn foinsí tánaisteacha eolas ó bhunfhoinse.
Folláine chorparáideach	Fócas eagraíochtúil ar chothromas, éagsúlacht, ionchuimsitheacht agus ar fholláine iomlán an fhórsa oibre chun áit oibre éagsúil, ionchuimsitheach agus shláintiúil a chothú.
Geilleagar ciorclach	Samhail táirgeachta agus tomhaltais a chuireann le saolré na dtáirgí, a laghdaíonn dramhaíl agus a chruthaíonn tuilleadh luacha.
Geilleagar poistíneachta	Is ionann an geilleagar poistíneachta agus an chuid de mhargadh an lucht saothair a bhraitheann ar phoist shealadacha, ar oibrithe páirtaimseartha nó ar shaoroibrithe.

42

Fíor. 1: Sonraíocht Gnó, *2024, l. 42-43. Aguisín 2: Gluais Téarmaí*

Machnamh

Cé chomh muiníneach atá tú faoi na huirlísí anailíse a úsáid i do sheomra ranga?



1 = Muinín ar bith
10 = Lán muiníne

Oide

Tá aerlíne ag smaoineamh ar athruithe a chur i bhfeidhm: athrú go hiomlán go seiceáil isteach féinfhreastail agus ionad fágála bagáiste féinfhreastail

Smith, O. (2023) *Ranked & rated: Our verdict on Europe's best and worst airlines. The Telegraph*, 22 February. Available at: https://www.telegraph.co.uk/travel/lists/ranked-rated-verdict-europes-best-worst-airlines/ (Accessed: 24 October 2025). Image credit: Getty images

Anailís Réimse Fórsa (3.4.7)

Foghlaimíonn an scoláire faoi	Ba cheart go mbeadh sé ar chumas an scoláire
• an suntas a bhaineann le pleanáil straitéiseach mar phróiseas leanúnach in eagraíocht, an chaoi a dtacaíonn sí le hathrú a stiúradh agus a bhainistiú in eagraíocht agus an chaoi ar féidir anailís réimse fórsa a úsáid chun tacú le cinnteoireacht straitéiseach.	7. an tábhacht le pleanáil le haghaidh athrú a mhíniú agus an chaoi a bhféadfadh anailís réimse fórsa* tacú le pleanáil straitéiseach a dhéanamh le aghaidh athrú in eagraíocht a phlé.

Anailís réimse fórsa	Is cur chuige í anailís réimse fórsa a úsáidtear chun na fórsaí is cúis le hathrú agus na fórsaí a chuireann bac ar athrú a shainaithint agus a anailísiú. Is féidir le fórsaí a bheith inmheánach agus seachtrach araon.

(Aguisín 2 Gluais Téarmaí l.42)

Anailís Réimse Fórsa - Sampla

Fórsaí is cúis le hathrú

5 Laghdófaí costais saothair.

5 Bheadh an córas ar siúl go huathoibríoch.

3 Bheadh custaiméirí á bpróiseáil níos tapúla.

2 Thiocfadh feabhas ar bhailiú sonraí agus ar anailísíocht na gcustaiméirí

Iomlán = 15

Athrú go hiomlán go seiceáil isteach agus ionad fágála bagáiste féinfhreastail

1: Fórsa lag
5: Fórsa láidir

Na Fórsaí a chuireann bac ar athrú

Tá eagla ar oibrithe maidir lena bpostanna 4

Costais 3

Rioscaí - cibirionsaithe, bristeacha cumhachta. 4

D'fhéadfadh roinnt paisinéirí streachailt leis nó d'fhéadfadh nár thaitneodh an t-athrú leo – rud ba chúis le laghdú ar dhíolacháin. 3

Iomlán= 14

Adapted from: SlideKit Force Field Analysis PowerPoint & Google Slides Template. Accessed: 11 November 2025. https://www.slidekit.com/force-field-analysis-powerpoint-google-slides-template/

Gníomhaíocht: Anailís Réimse Fórsa

Léigh an spreagthach agus...

- Aithin an t-athrú a theastaíonn ón eagraíocht a thabhairt isteach.
- Bain úsáid as anailís réimse fórsa **chun fórsaí is cúis le hathrú** agus **fórsaí a chuireann bac ar athrú** a aithint.
- Déan plé ar conas is féidir le hanailís réimse fórsa tacú le pleanáil straitéiseach le haghaidh athrú in eagraíocht

3 nóim.

10 nóim.

AIB says it 'will not proceed' with plans to make 70 branches cashless in wake of massive backlash

Source: Moore, J. (2025) , AIB says it 'will not proceed' with plans to make 70 branches cashless in wake of massive backlash, The Journal.ie, *22 July 2022.Sourced at:* AIB says it 'will not proceed' with plans to make 70 branches cashless in wake of massive backlash (Accessed 23 October 2025)

Aiseolas agus Machnamh: Anailís Réimse Fórsa

Oide

Tacú leis an bhFoghlaim Ghairmiúil i measc Ceannairí Scoile agus Múinteoirí

Supporting the Professional Learning of School Leaders and Teachers

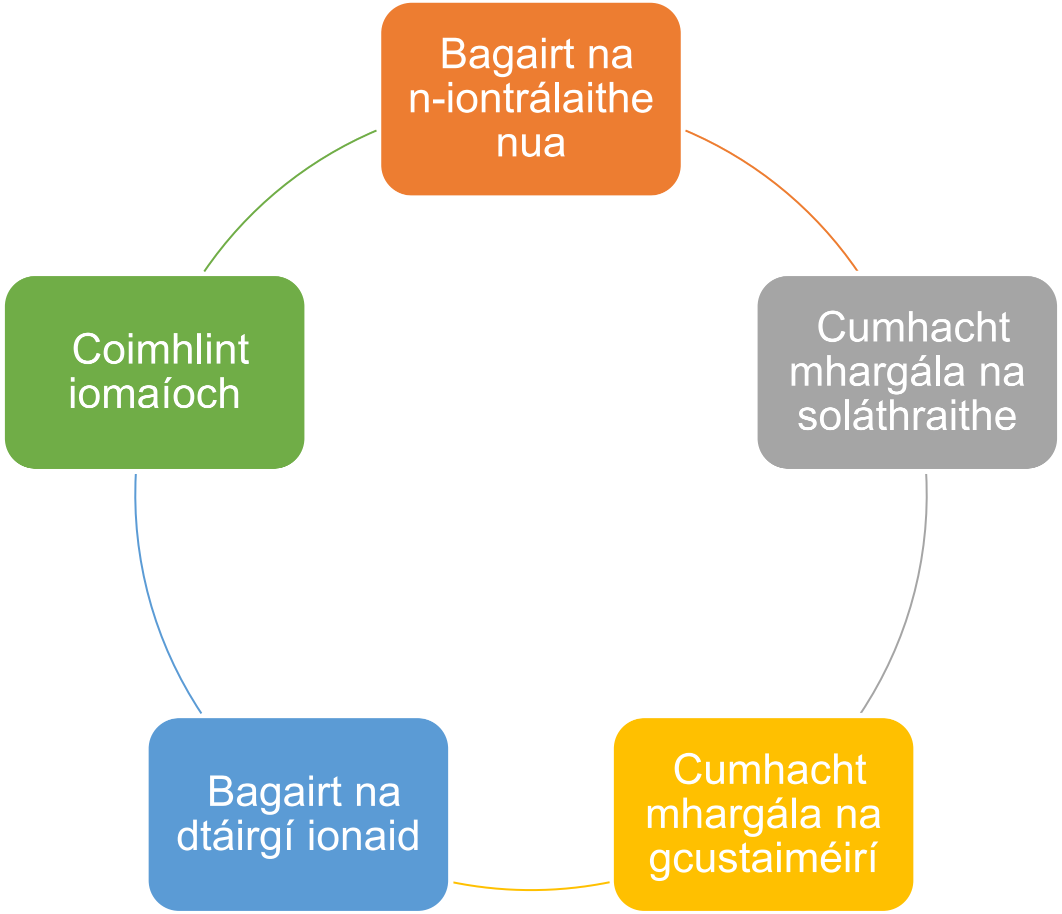
Samhail cúig fhórsa Porter (2.6.2)

Foghlaimíonn an scoláire faoi	Ba cheart go mbeadh sé ar chumas an scoláire
6. Fás, forbairt agus méadú • an tábhacht le hiomaíocht fhéideartha agus iomaitheoirí féideartha a shainaithint i ngnó agus an suntas a bhaineann le buntáiste iomaíoch gnólachta agus an chaoi ar féidir le gnólacht an leas is fearr a bhaint as seo.	2. úsáid a bhaint as samhail cúig fhórsa Porter* chun iomaíocht a shainaithint agus a anailísiú sa mhargadh agus na torthaí céanna a úsáid chun an buntáiste iomaíoch atá ag gnólacht a shainaithint.

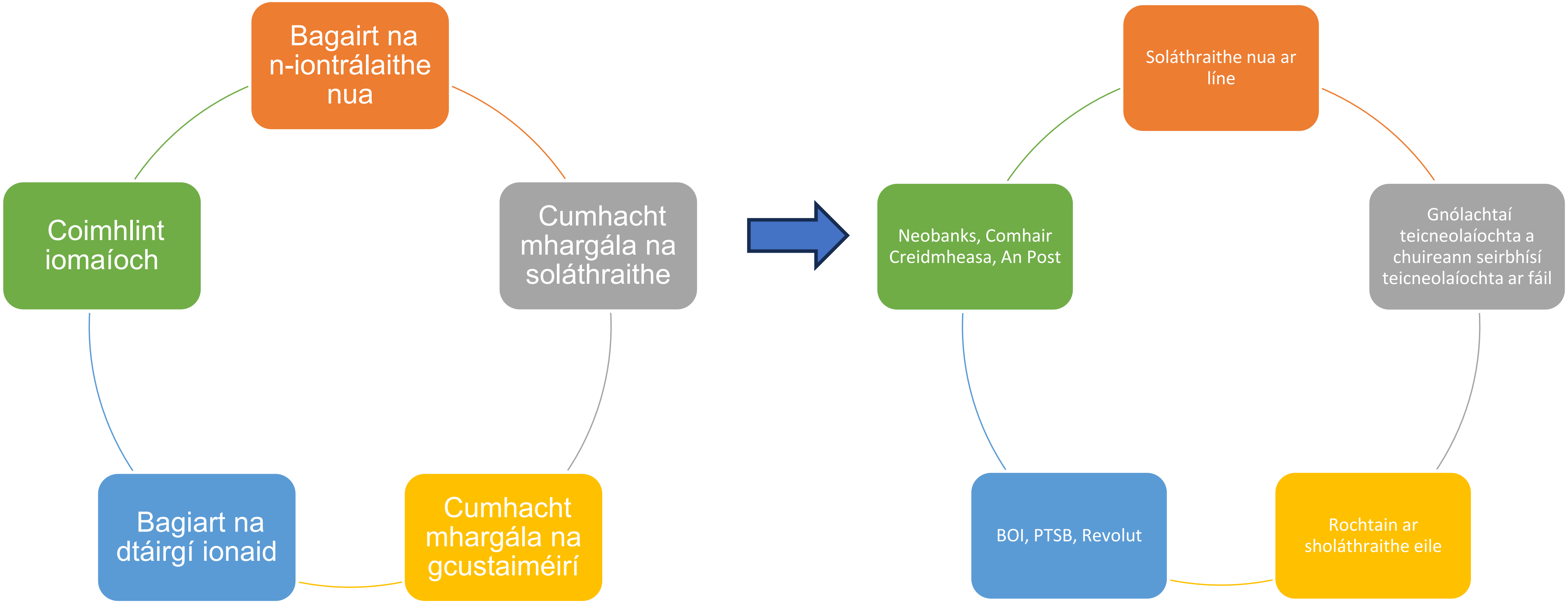
Samhail cúig fhórsa Porter	Cuimsítear le samhail Porter cúig fhórsa a thacaíonn le tuiscint níos doimhne ar na fórsaí iomaíocha laistigh de ghnólacht a spreagann an chaoi a roinntear luach eacnamaíochta i measc na bpáirtithe leasmhara. Cuimsítear leis na cúig fhórsa le samhail Porter, bagairt na n-iontrálaithe nua, cumhacht mhargála na soláthraithe, cumhacht mhargála na gcustaiméirí, bagairt na dtáirgí ionaid agus coimhlint iomaíoch.

(Aguisín 2 Gluais Téarmaí l.43)

Samhail cúig fhórsa Porter



Samhail cúig fhórsa Porter AIB



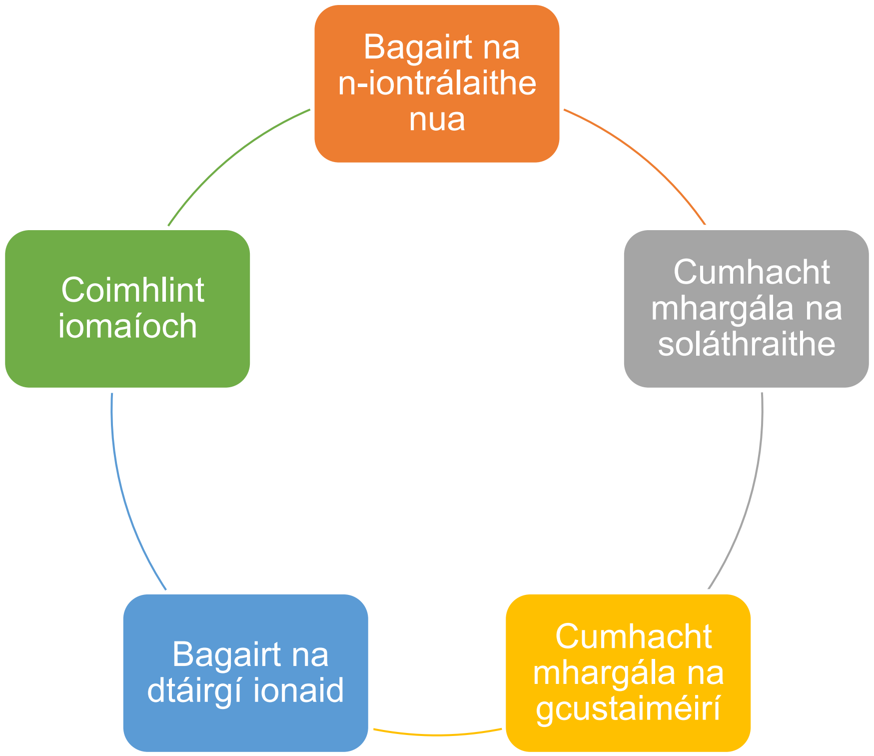
Gníomhaíocht: Samhail cúig fhórsa Porter

Oide

Le do ghrúpa, bain úsáid as samhail **cúig fhórsa Porter** lena aithint cad é an iomaíocht os comhair SuperValu sanearnáil grósaeireachta agus le hanailís a dhéanamh orthu.

10 nóim.

SuperValu



Aiseolas agus Machnamh: Samhail cúig fhórsa Porter

Canbhás Samhla Gnó (2.3.4)

Foghlaimíonn an scoláire faoi	Ba cheart go mbeadh sé ar chumas an scoláire
3. Pleanáil ghnó	
• an tábhacht leis an tsamhail ghnó agus le gnéithe de chanbhás na samhla gnó*.	**4.** na príomhghnéithe de chanbhás samhla gnó a shainaithint agus breac-chuntas a thabhairt ar ról na samhlacha gnó i bhfiontair ar éirigh leo.

Canbhás samhla gnó	Is uirlis é canbhás samhla gnó a úsáidtear chun samhail ghnó a mhapáil agus cuimsítear leis príomhpháirtithe, gníomhaíochtaí agus acmhainní, togra luacha (an fáth a roghnódh an custaiméir an táirge/an tseirbhís), custaiméirí, caidrimh le custaiméirí agus cainéil custaiméirí, costais agus ioncam reatha.

(Aguisín 2 Gluais Téarmaí l. 42)

Canbhás Samhla Gnó

Siopa Caife

Deartha ag: An Bainisteoir

Oide

Príomhpháirtithe

- Soláthraithe Pónairí Caife
- Páirtithe Seachadta

Gníomhaíochtaí

- Caife le déanamh
- Stoc le bainistiú
- Margaíocht le déanamh

Acmhainní

- Na Barista
- Gléasanna Caife
- Pónairí Caife.

Togra luacha

- Caife ar ardchaighdeán.
- Atmaisféar deas
- Saoráid
- Seirbhís thráthúil

Caidrimh le custaiméirí

- Cártaí dílseachta
- Seirbhís Chairdiúil
- Na Meáin Shóisialta

Cainéil custaiméirí

- Siopa Fisiciúil
- Aipeanna
- Seachadadh le Dróin

Custaiméirí

- Oibrithe ó oifigí áitiúla
- Comaitéirí
- Mic Léinn
- Siopadóirí
- Turasóirí

Costais

- Cíos
- Pá
- Pónairí Caife
- Billí fóntais

Ioncam reatha

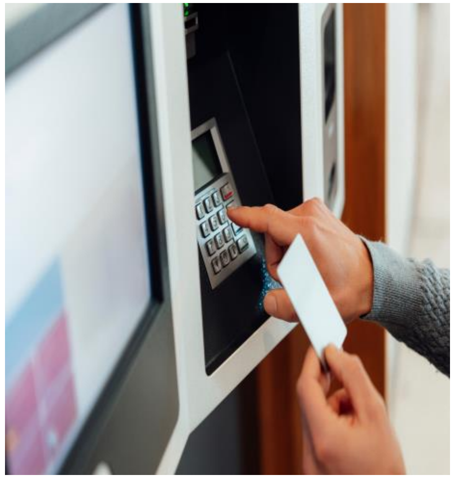
- Díolacháin Chaife.
- Earraí
- Veain Chaife Soghluaiste

Gníomhaíocht: Canbhás Samhla Gnó

Oide

10 nóim.

Aithin dhá phointe ábhartha faoi gach ceann de na gnéithe.



Tacú leis an bhFoghlaim Ghairmiúil i measc Ceannairí Scoile agus Múinteoirí
Supporting the Professional Learning of School Leaders and Teachers

Aiseolas agus Machnamh: Canbhás Samhla Gnó

Mapáil Páirtithe Leasmhara (1.1.4)

Foghlaimíonn an scoláire faoi	Ba cheart go mbeadh sé ar chumas an scoláire
1. Príomhpháirtithe leasmhara i ngnó • príomhpháirtithe leasmhara i ngnó (lena n-áirítear úinéirí gnólachtaí, infheisteoirí, fostaithe, tomhaltóirí, soláthróirí, pobal áitiúil agus rialtas), an tábhacht atá leo i ngnó agus a n-idirspleáchais, lena n-áirítear riachtanais agus mianta na bpríomhpháirtithe leasmhara éagsúla ag céimeanna éagsúla den fhorbairt gnó.	4. mapáil páirtithe leasmhara* a dhéanamh agus an tábhacht le tús áite a thabhairt do spéiseanna páirtithe leasmhara éagsúla a mhíniú.

Mapáil páirtithe leasmhara	Cuimsítear machnamh a dhéanamh ar an bpríomhpháirtithe leasmhara agus ar a gcumhacht agus a dtionchar le mapáil páirtithe leasmhara, agus a bheith ag foghlaim faoin réimse páirtithe leasmhara agus ar an ngá le cuimhneamh ar réimse dearcthaí. Is féidir le mapáil páirtithe leasmhara a bheith scríofa nó físiúil agus ba cheart go gcuimseofaí léi páirtithe leasmhara éagsúla, a n-idirspleáchais agus idirchaidrimh, agus machnamh ar a gcumhacht agus ar a dtionchar ar chinnteoireacht.

(Aguisín 2 Gluais Téarmaí l.42)

Greille chumhachta-spéise (2.4.7)

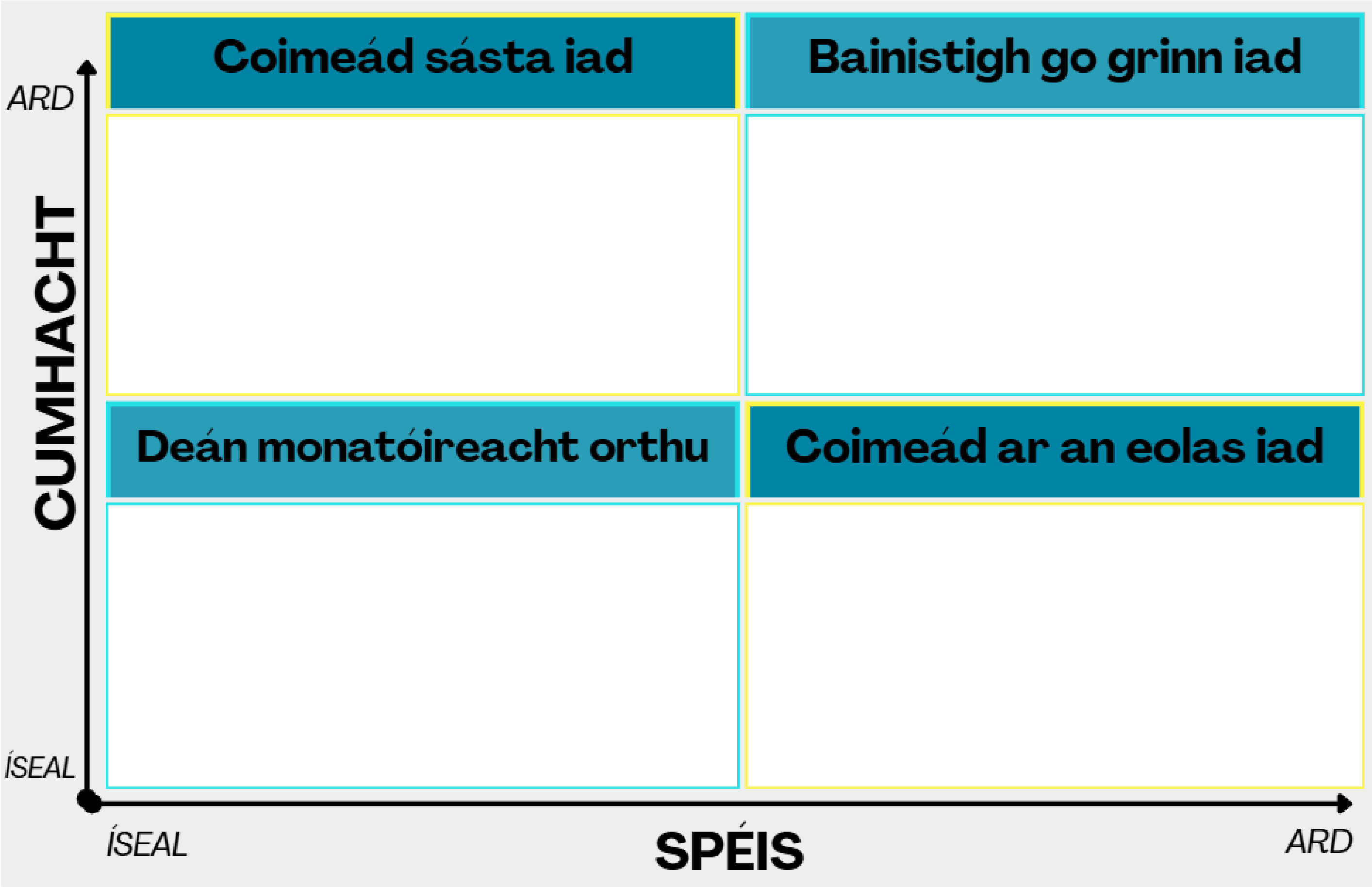
Foghlaimíonn an scoláire faoi	Ba cheart go mbeadh sé ar chumas an scoláire
4. An spriocmhargadh	
• an fhéidearthacht a bhaineann le réimse uirlisí anailíseacha chun suim na gcustaiméirí agus an timpeallacht sheachtrach a anailísiú	7. greille chumhachta-spéise a úsáid chun suim na gcustaiméirí a anailísiú agus an cumasc margaíochta a chur in oiriúint mar is gá.

Greille chumhachta-spéise	Is foirm de mhapáil páirtithe leasmhara í greille cumhachta-spéise ina gcuirtear san áireamh ábhair spreagtha na bpáirtithe leasmhara agus a gcumas chun tionchar a imirt (bíodh sé dearfach nó diúltach) ar an gcaoi seo mapáiltear iad de réir a gcumhachta agus a spéise coibhneasta.

(Aguisín 2 Gluais Téarmaí l.42)

Oide

Mapáil Páirtithe Leasmhara le Greille Chumhachta-Spéise



- **Ceathrú 1**: Cumhacht Ard, Spéis Íseal
- **Ceathrú 2**: Cumhacht Ard, Spéis Ard
- **Ceathrú 3**: Cumhacht Íseal, Spéis Ard
- **Ceathrú 4**: Cumhacht Íseal, Spéis Íseal

Tacú leis an bhFoghlaim Ghairmiúil i measc Ceannairí Scoile agus Múinteoirí
Supporting the Professional Learning of School Leaders and Teachers

Mapáil Páirtithe Leasmhara a dhéanamh

Bank staff 'surprised and disappointed' over back to the office push

Updated / Monday, 22 Sep 2025 07:20

Both AIB and Bank of Ireland announced plans in the summer to increase the number of days staff come in to the office

- Aithin na páirtithe leasmhara is tábhachtaí
- Aithin an ceathrú ina gcuirtear gach páirtí leasmhar ar an ngreille chumhachta-spéise

RTÉ News. (2025, September 22). *Bank staff 'surprised' by back to the office push*.
https://www.rte.ie/news/2025/0921/1534404-bank-staff-remote-working/

Gníomhaíocht: Mapáil Páirtithe Leasmhara (Greille Chumhachta-Spéise)

Why Ryanair is scrapping physical boarding passes, and what it means for you

Smartphones only for future travel – but airline says it will help you if your phone dies before you board

Source: Pope, C. 2025. 'Why Ryanair is scrapping physical boarding passes, and what it means for you', *The Irish Times*, 11 November 2025. Photo:istock

Gníomhaíocht: Mapáil Páirtithe Leasmhara (Greille Chumhachta-Spéise)

10 mins

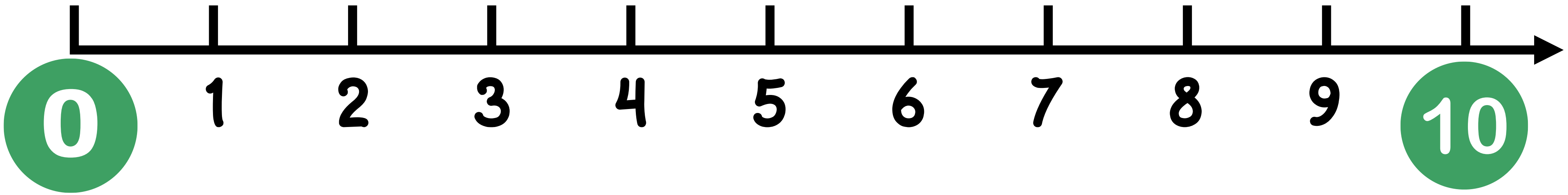
- Aithin na páirtithe leasmhara a bheadh thíos leis na hathruithe molta atá á dtabhairt isteach ag Ryanair?
- Beartaigh ar leibhéal cumhachta (tionchair) agus leibhéal atá ag gach grúpa páirtithe leasmhara – cumhact/spéis íseal/ard?
- Bain úsáid as an teimpléad sa Padlet chun an ghreille chumhachta-spéise a líonadh.
- Déan cinnte go bhfuil aon ghrúpa páirtithe leasmhara amháin ar a laghad i ngach ceathrú.

Machnamh agus aiseolas: Mapáil Páirtithe Leasmhara

Oide

Machnamh

Cé chomh muiníneach atá tú faoi na huirlísí anailíse a úsáid i do sheomra ranga?



1 = Muinín ar bith
10 = Lán muiníne

Machnamh ar an EFG seo

Oide

Déan machnamh

Déan machnamh ar an EFG seo. Cad a thabharfaidh tú leat ón seimineár seo?

Aithin

Aithin na gníomhartha a ghlacfaidh tú tar éis an tseimineáir seo

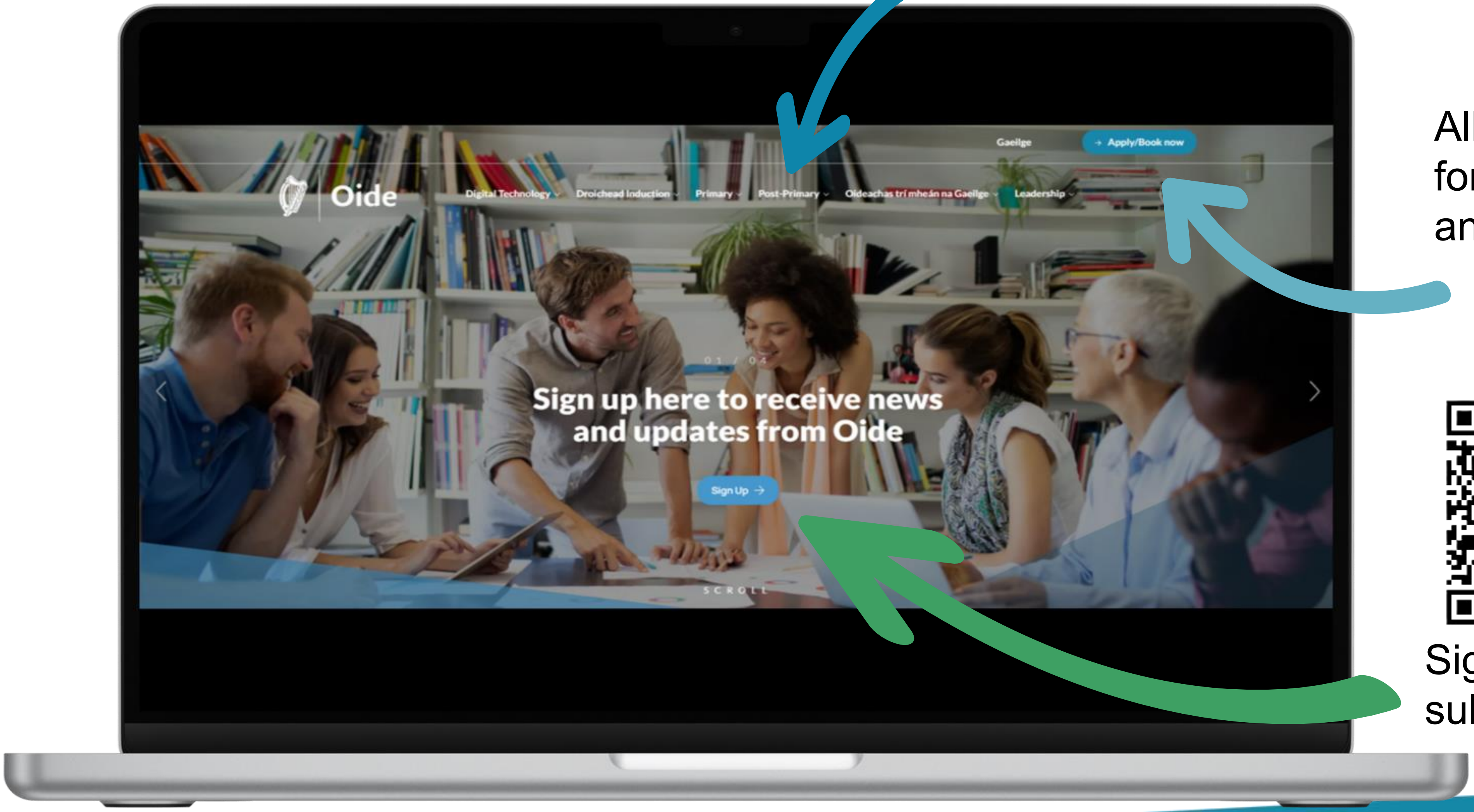
Cuimhnigh

Cuimhnigh ar cad iad na straitéisí nua agus cuir chuige nua is féidir a chur i bhfeidhm i do sheomra ranga.

Connect with us

All Business Subjects: News, information and resources.

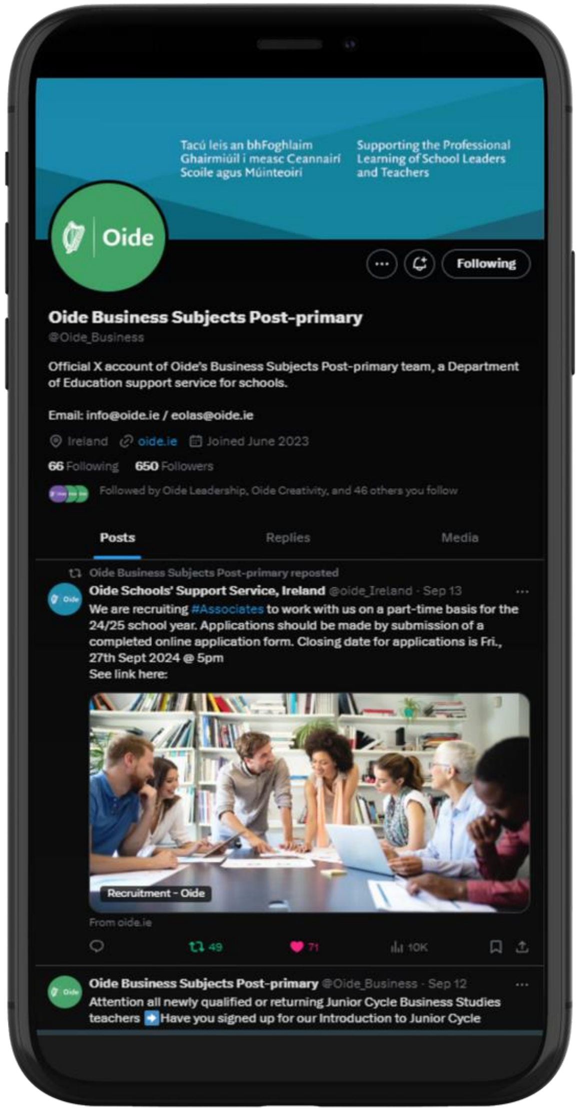
All bookings for teachers and schools.



Sign up for the subject mailing list.

Bí i dteagmháil linn

Businesssubjects@oide.ie



@Oide_Business

Oide

Tacú leis an bhFoghlaim Ghairmiúil i measc Ceannairí Scoile agus Múinteoirí

Supporting the Professional Learning of School Leaders and Teachers